

Cuenca con futuro en la era del desarrollo sostenible

Cuadro de tendencias y perspectivas de futuro

La delimitación del marco adecuado de tendencias y de contingencias de futuro, en una perspectiva como la que se encaró esta investigación, y por lo que respecta al tema central del estudio, más allá de los enigmas teóricos, conmina –a estas alturas de la confección del proyecto- a una revelación preluar de datos precisos, sin aventurar interpretaciones apresuradas. La Tabla N.º 1 muestra ese resumen.

TABLA N.º 1
Resumen de futuras tendencias

	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (%)				
	puntuación % mínimo	puntuación % máximo	puntuación media de %	puntuación moda de %	consenso Desv. tip.
1. Cuenca llevará a cabo una transformación global de la gobernanza de la ciudad con una administración basada en los nuevos modelos de gestión pública.	10	80	36,1	30	18,6
2. Cuenca tendrá implantado su nuevo modelo de Smart City, de "ciudad inteligente", preparada para afrontar los retos del futuro.	10	80	39,2	30	20,6
3. En Cuenca, se habrán desarrollado las vías idóneas para la completa instauración de la EDUSI (Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado).	10	80	43,8	50	18,2
4. La economía cuencana permanecerá marcada por las actividades ligadas al turismo y a la cultura, principales fuentes de riqueza para la ciudad.	10	90	70,0	80	21,6
5. De forma simultánea, Cuenca apostará por una economía circular y cooperativa, que potencie el conocimiento y la innovación tecnológica.	10	60	32,3	40	16,1

	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (%)				
	puntuación % mínimo	puntuación % máximo	puntuación media de %	puntuación moda de %	consenso Desv. tip.
6. Habrá una nueva generación de emprendedores, que serán el motor de despegue de la economía local, aplicando negocios diferentes a los tradicionales.	10	75	36,1	50	20,9
7. Se desarrollarán en Cuenca unos "programas singulares para afrontar el envejecimiento demográfico" y el aumento de la población en su entorno social.	10	80	35,3	50	20,1
8. Cuenca va a disponer de una marca de ciudad concreta, que va a ayudarle a obtener ventajas competitivas frente a otras ciudades.	10	75	45,7	10	24,0
9. Cuenca dispondrá de un sólido "mix-territorial", el cual producirá el reajuste oportuno de la oferta territorial, localización, precio del suelo y de los servicios, y una mejor comunicación territorial.	10	50	34,0	30	11,7

Pronóstico sobre Horizonte de Cuenca 2029

Se puede deducir pormenorizadamente de la Tabla N.º. 2 confeccionada

TABLA N.º. 2 - Resumen de Pronóstico sobre Horizonte de Cuenca 2029

	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (%)				
	<i>puntuación</i>	<i>puntuación</i>	<i>puntuación</i>	<i>puntuación</i>	<i>consenso</i>
	% mínimo	% máximo	media de %	moda de %	Desv. tip.
10. En el año 2029, ¿en qué grado poseerá Cuenca asentado su propio modelo de gestión, renovado y conforme a los parámetros del Smart City?	10	80	43,4	40	20,5
11. En el año 2029, ¿en qué proporción se habrá incrementado entre los ciudadanos su compromiso con el funcionamiento de la ciudad?	5	80	41,9	40	21,1
12. En el año 2029, el desarrollo de mecanismos de cooperación y financiación público-privada, ¿cuánto habrá aumentado?	10	70	35,7	20	19,9
13. En el año 2029, ¿cuánto habrá crecido la aplicación de políticas proactivas de conservación, reparación y restitución de los espacios urbanos de Cuenca?	10	66	41,6	40	13,4
14. En el año 2029, ¿en qué porcentaje se habrá producido la rehabilitación energética y la integración de las energías renovables en los edificios existentes?	20	70	36,6	30	16,5

	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA (%)				
	<i>puntuación</i>	<i>puntuación</i>	<i>puntuación</i>	<i>puntuación</i>	<i>consenso</i>
	% mínimo	% máximo	media de %	moda de %	Desv. tip.
15. En el año 2029, ¿cuál será el grado de mejora de infraestructuras inteligentes en el transporte del entorno urbano y el uso de combustibles alternativos?	5	70	35,0	30	20,2
16. En el año 2029, ¿cuál será el crecimiento del empleo en Cuenca respecto al vigente en la actualidad?	5	40	18,0	10	11,3
17. En el año 2029, ¿cuál será el porcentaje de personas que habrán adaptado su perfil laboral a los requerimientos de la economía basada en el conocimiento?	10	55	31,5	40	15,5
18. En el año 2029, ¿en cuánto se habrá incrementado el capital intelectual y la formación científico técnica de la población conquense?	10	60	25,1	10	17,1
19. En el año 2029, ¿en qué porcentaje se habrá incrementado el desarrollo social, el crecimiento económico y el avance cultural de la ciudad?	10	50	28,3	30	11,8
20. En el año 2029, ¿cuál será el porcentaje de domótica introducido en los hogares y en los edificios conquenses para mejorar su funcionalidad?	5	55	27,5	10	19,0

Para alcanzar los objetivos económicos, sociales y ambientales de desarrollo sostenible, es preciso alcanzar un propósito unitario: **buena gobernanza**. Los gobiernos deben garantizar muchas funciones básicas para que las sociedades puedan prosperar. Algunas de estas funciones básicas del gobierno son la prestación de servicios sociales básicos como la sanidad y la educación; la provisión de infraestructuras como carreteras, puertos y suministro eléctrico; la protección de las personas frente al crimen y la violencia; la promoción de la ciencia básica y las nuevas tecnologías; y la

introducción de reglamentaciones de protección del medio ambiente. Por supuesto, esta lista cubre sólo una pequeña parte de lo que las personas de todo el mundo esperan de sus gobiernos. Y aquí, en este entramado, se hallan los conguenses. Una problemática honda sobre la que los expertos han opinado y plasmamos en una Tabla interesantísima –pero que, por su extensión, superan los límites de la presente tribuna

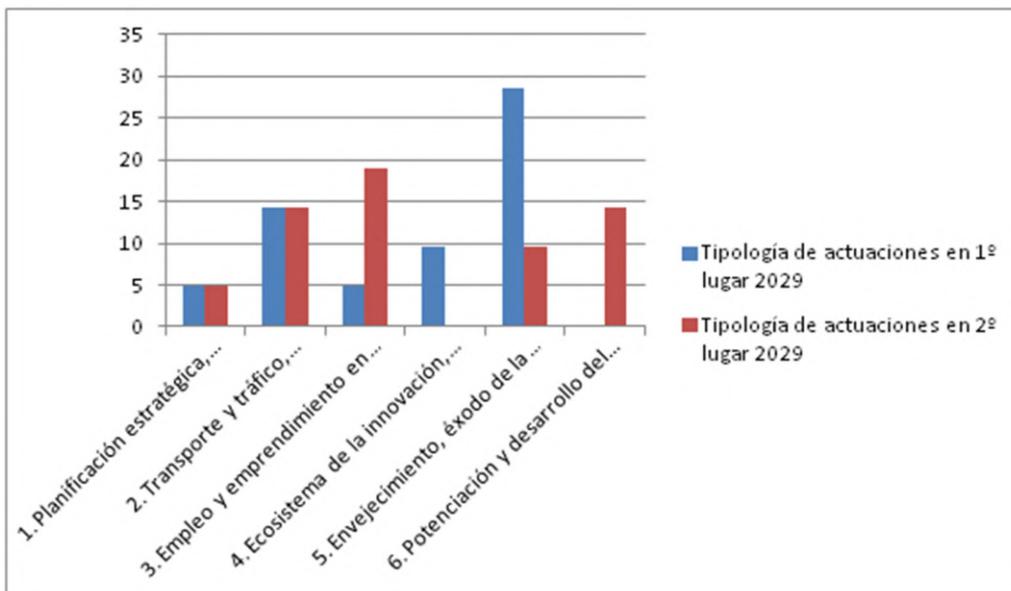
Tipología de actuaciones para 2029: problemas, necesidades y obstáculos

Los **indicadores** sobre las “tipologías de actuaciones” que en la valoración y análisis del entorno del Bloque I del PLANCIMARCU obtuvieron el mayor grado de importancia fueron las seis siguientes:

1. Planificación estratégica, Transparencia y participación
2. Transporte y tráfico, Accesibilidad al Casco Antiguo, Urbanismo y vivienda.
3. Empleo y emprendimiento en Nuevas Tecnologías.
4. Ecosistema de la innovación, Administración e inclusión digital.
5. Envejecimiento, éxodo de la juventud y aumento demográfico.
6. Potenciación y desarrollo del turismo y del ocio, la cultura y la gastronomía.

El panel se congregó en la consulta a los expertos para que manifestasen su estimación sobre cuáles poseen la mayor trascendencia en primer y en segundo lugar para los ciudadanos de Cuenca. El resultado ha sido el que se traslada agrupadamente en el gráfico siguiente:

Gráfico de trascendencia de Tipología de Actuaciones 1º- 2º lugar, para 2029



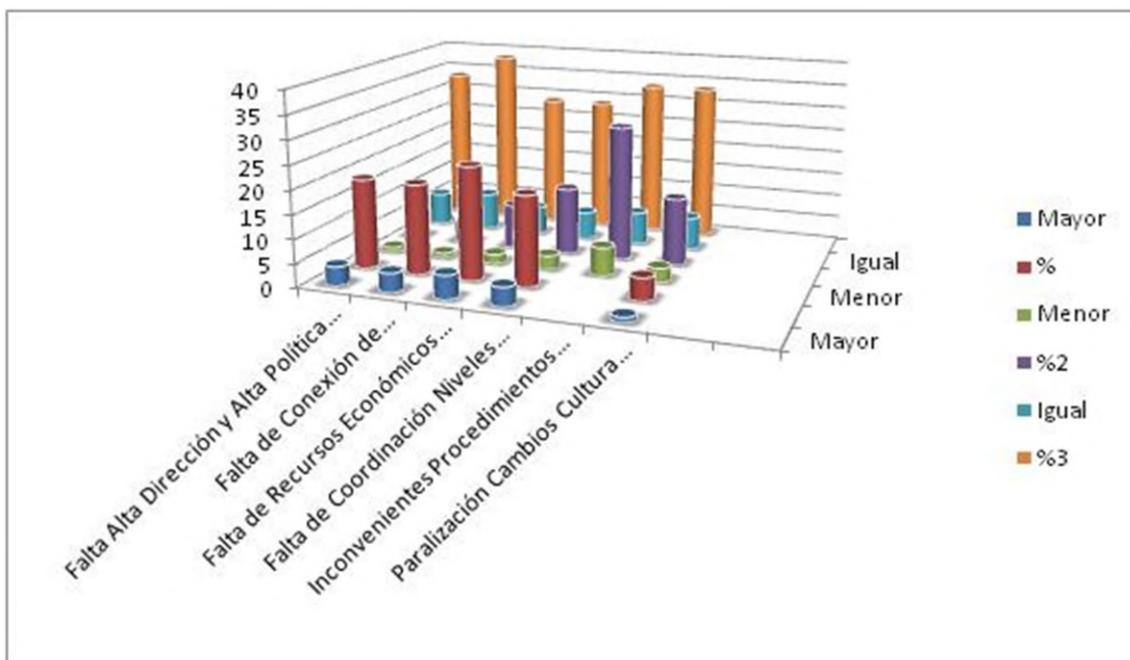
Si algo sobresale en éste son dos categorías: para el primer lugar, figura el relativo a **Envejecimiento, éxodo de la juventud y aumento demográfico**; y, en segundo lugar, se halla el de **Empleo y emprendimiento en Nuevas Tecnologías**. Ambos ponen de manifiesto la carencia de Cuenca durante las últimas dos décadas de lo que se conoce como *política activa*.

Y, como se explica en las anotaciones iniciales del Delphi, la nueva demanda de espacios de calidad nos ha conducido a preguntar a los expertos sobre diversos grupos de **necesidades globales del Municipio de Cuenca**, ante la destacada repercusión manifestada -por su carestía- en estudios anteriores sobre el *estancamiento* presente. Los inconvenientes vistos quedan concentrados en un conjunto de gráficos, de los que podemos destacar que ha de haber **más creatividad social**. Se enmarca ésta en el **espacio de aportación de soluciones singulares, nuevas y válidas frente a problemas o expectativas de mejora en el campo del diseño social**. Es un proceso que tras la observación social y el análisis del valor (puede verse para avanzar en su conocimiento la [Balanza de Valor Social](#)) busca la aproximación a una solución evaluable por los distintos agentes. Se trata de crear abundancia en soluciones y someter éstas a su comparación para seleccionar lo más viable, novedoso y ventajoso de las propuestas.

Es, como todo proceso creativo, una cuestión de superar reglas, obviedades y activar posibilidades no vigentes. En tanto estamos hablando de diseño social, se trata de atisbar nuevas reglas y modelos de relaciones entre los agentes de Cuenca que maximicen en su despliegue las aportaciones recíprocas de valor entre sus integrantes. Además, conviene no olvidar que la sostenibilidad llegará a ser la filosofía dominante de nuestra época y las ciudades —el hábitat humano— podrán entretrejerse otra vez con el ciclo de la naturaleza.

En el siguiente gráfico se conforma el escenario general de todos los elementos obstaculizadores.

Gráfico sobre Obstáculos para el desarrollo sostenible de la ciudad de Cuenca



Existen muchas dificultades u obstáculos para el antedicho tipo de desarrollo en Cuenca, que, a modo de síntesis y para centrar mejor toda la problemática, se agruparon en seis grandes áreas para efectuar la primera fase de la consulta a los expertos:

- ▶ Falta de la alta dirección y alta política
- ▶ Falta de conexión de los representantes políticos
- ▶ Falta de recursos económicos
- ▶ Falta de coordinación entre niveles institucionales
- ▶ Inconvenientes en los procedimientos administrativos
- ▶ Paralización de cambios en la cultura organizativa público-privada

Para los expertos de PLANCIMARCU el porcentaje significativo de obstáculos se mantendrá **igual** en los próximos diez años. Esto quiere decir que cuantos dirigen las organizaciones de la ciudad en dichos ámbitos han de realizar lo que se conoce en Ciencia Política como un *swerve* -una especie de giro al volante- en la conducción de sus respectivas estructuras. Más concretamente, para que este “volantazo” obtenga los frutos debidos, deben encauzar su actividad continuando los pasos que se dieron en **Río+20**, a partir de la siguiente declaración hecha por los líderes mundiales: «Reconocemos que la formulación de objetivos también podría ser útil para la puesta en marcha de medidas concretas y coherentes sobre el desarrollo sostenible». Más todavía: «Reconocemos también la importancia y la utilidad de un conjunto de objetivos de desarrollo sostenible. Los objetivos deben abordar e incorporar de forma equilibrada las tres dimensiones del desarrollo sostenible y sus interrelaciones». (UNGA, 2012, 43). Esto fue expresado de manera rotunda por dichos dirigentes en «**El futuro que queremos**». Y por él da sus pasos correspondientes nuestra propia investigación.